

## **Beleidsplan 2014-2015**

Het Fulbright Center richt zich in de periode 2004-2015 op het realiseren van de volgende hoofddoelstellingen: de uitvoering van het Fulbright beurzenprogramma en het bevorderen van studeren in de Verenigde Staten.

### **Fulbright beurzenprogramma**

#### *Beurzenaanbod*

Het volgende overzicht omvat het aantal en de typen beurzen waarvoor in het studiejaar 2014-2015 zal worden geworven en worden uitgekeerd in het daarop volgende jaar:

- 26 beurzen voor Nederlandse studenten die een Master- of PhD programma in de VS gaan volgen, dan wel op *graduate* niveau onderzoek gaan doen.
- 11 beurzen voor Nederlandse promovendi die in de VS een deel van hun dissertatieonderzoek zullen doen.
- 2 beurzen voor wetenschappers die in de VS gedurende één semester onderwijs gaan geven, al dan niet in combinatie met onderzoek.
- 19 beurzen voor Amerikaanse studenten die in Nederland een Masterprogramma zullen volgen, dan wel onderzoek op *graduate*-niveau zullen doen.
- 4 beurzen voor Amerikaanse wetenschappers die in Nederland onderwijs gaan geven al dan niet in combinatie met onderzoek.

In totaal zijn 62 beurzen in het kader van het Fulbright beurzenprogramma beschikbaar.

#### *Financiering*

Een groot deel van de beurzen worden gefinancierd uit donaties van stichtingen en bedrijven. De Netherland – America Foundation in New York is de grootste sponsor (10 beurzen voor Nederlandse studenten en 7 voor Amerikaanse studenten). De Stichting Mees Hoop McKinsey, die bij liquidatie een donatie heeft gedaan van bijna € 200.000 is goed voor de financiering van 5 beurzen voor Nederlandse studenten. Naar verwachting zal ook de Holland America Friendship Foundation 5 beurzen financieren voor Nederlandse studenten. Nederlandse universiteiten die eigen beurzen hebben gekoppeld aan het Fulbright-programma zijn goed voor 9 beurzen voor Amerikaanse studente, waarbij de Vrije Universiteit de kroon spant met 4 beurzen. Verder nemen deel de Radboud Universiteit, de Duisenberg School of Finance, de Erasmus Universiteit, de Universiteit Maastricht en de Technische Universiteit Delft. Ook de beurzen voor Nederlandse promovendi worden gefinancierd met geld van sponsors: Elsevier neemt 2 beurzen voor zijn rekening en de Tjalling Roorda Foundation en het New Netherland Research Center in Albany, NY neemt elk 1 beurs voor zijn rekening. Naar verwachting zal ook de in de VS gevestigde organisatie Friends of the Mauritshuis een beurs voor een Amerikaanse student voor zijn rekening nemen. Subsidie van de Nederlandse en Amerikaanse overheid dekt 2 beurzen voor Nederlandse studenten, 7 beurzen voor Nederlandse promovendi en alle beurzen voor wetenschappers. Uit de opbrengst van donatiewerving zal naar verwachting nog een viertal beurzen voor Nederlandse studenten worden gefinancierd. Het totale bedrag aan beschikbare beurzen is bijna € 560.000.

Een belangrijk aspect van de toekenning van een Fulbright-beurs is het zogenaamde *leveraging effect*. Dit betekent dat Fulbright bursalen extra fondsen ontvangen van andere partijen als direct gevolg van de toekenning van een Fulbright beurs, zoals van gastinstellingen in de VS en particuliere fondsen in Nederland en in de VS. Dit effect doet zich met name voor bij Nederlandse studenten en wordt geschat op € 180.000. Alumni-organisaties als de *Netherland Fulbright Alumni Association* en de *Ivy Circle* dragen ook een steentje bij door het

beschikbaar stellen van extra bedragen. Daarmee komt het totale bedrag, beschikbaar voor Nederlandse en Amerikaanse Fulbright-beurzen voor het jaar 2014-2015 op ruim € 735.000.

#### *Nieuwe programma's*

In het programmajaar 2014-2015 zal het Fulbright Center gaan deelnemen aan het *Fulbright Distinguished Awards in Teaching Program*. Dit bestaat uit de financiering van het verblijf van 2 of 3 Amerikaanse docenten, die geplaatst zullen worden bij Nederlandse docentenopleidingen, daar zelfstandig onderzoek doen, cursussen volgen en de mogelijkheid krijgen om onderwijs te geven op middelbare scholen. Dit programma zal volledig worden gefinancierd door het Amerikaanse *Department of State*. In dit jaar vindt de werving en selectie van kandidaten plaats, de bursalen zullen in het volgend studiejaar in Nederland verblijven.

Het Ministerie van Onderwijs, Cultuur en Wetenschappen heeft geld vrijgemaakt voor een groepsreis van Nederlandse leraren van basis- en middelbare scholen, inclusief mbo, om kennis te maken met onderwijsmethoden en –praktijken in de VS. Het Fulbright Center zal dit programma in dit studiejaar, samen met het Europees Platform en een Amerikaanse partner ontwikkelen. De eerste groepsreis in een pilot van drie jaar zal naar verwachting in de herfst van 2015 plaatsvinden.

### **Informatie en advies**

#### *Activiteiten*

Een belangrijke taak van het Fulbright Center is het verstrekken van onpartijdige, toegankelijke en objectieve informatie en advies over alle aspecten van het Amerikaanse onderwijs, met de nadruk op hoger onderwijs. Deze taak omvat de volgende werkzaamheden: de organisatie van enkele tientallen informatiebijeenkomsten, deelname aan informatiebijeenkomsten van scholen en universiteiten, onderhoud van de website, beantwoorden van vragen per e-mail en telefoon, voeren van adviesgesprekken, onderhoud van het documentatiecentrum, schrijven van informatiebladen, geven van inlichtingen aan de media. De omvang van deze activiteiten is zodanig dat hiervoor ruim 40 vrijwilligers actief zijn, die deelnemen aan bijeenkomsten, presentaties geven, als contactpersoon optreden en dergelijke.

#### *Financiering*

Alleen geïndividualiseerde dienstverlening wordt tegen betaling aangeboden, zoals de adviesgesprekken en assistentie bij plaatsing en werving van beurzen. Alle overige activiteiten worden gefinancierd uit de overheidssubsidies. De totale kosten bedragen bijna € 90.000, daar staat ongeveer € 20.000 aan inkomsten uit de verkoop van adviesdiensten tegenover.

### **Campus Scholarship Program**

#### *Activiteiten*

Het *Campus Scholarship Program* maakt het voor Nederlandse vwo-schoolverlaters mogelijk om een jaar aan een goed Amerikaans college te studeren. Het Fulbright Center regelt de plaatsing en een aanzienlijke kostenreductie door beurzen en reducties van de kosten te regelen. De gemiddelde 'beurs' bedroeg in het studiejaar 2013-2014 ruim \$ 19.000 per deelnemer. De afgelopen jaren gaven een sterke daling te zien van het aantal deelnemers. Daarvoor is één duidelijke oorzaak aan te wijzen, namelijk de besluitvorming over de invoering van het sociale leenstelsel in Nederland. Nu duidelijk is dit stelsel wordt ingevoerd, zal het aantal kandidaten weer groeien naar het niveau van 2011-2012, toen er 45 - 50 deelnemers waren.

#### *Financiering*

Het *Campus Scholarship Program* brengt voor het Fulbright Center een totaal van zo'n € 89.000 aan kosten met zich mee. Een groot deel ervan wordt gedekt door de inkomsten uit de deelnemersbijdragen, per persoon € 1.500. Bij een voorzichtig geschat deelnemersaantal van 35 bedraagt de opbrengst uit deelnemersbijdragen ruim € 52.000. Het verschil tussen inkomsten en uitgaven wordt gedekt uit de algemene reserve. Indien de groei doorzet, dan zijn de inkomsten bij een totaal van 50 deelnemers zo'n € 75.000 waardoor het programma vrijwel kostendekkend kan worden uitgevoerd.

### **Het Stage-visum Programma**

Het Stage-visum Programma beoogt Nederlandse studenten die een stageplaats in de VS hebben gevonden bij een bedrijf dat niet de zogenaamde *visa sponsor status* heeft te helpen om de juiste documenten te verkrijgen voor een stage-visum. De deelnemer krijgt hulp en ondersteuning bij het verzorgen van het noodzakelijke papierwerk, is goed verzekerd en kan in de VS hulp bij problemen verwachten van de partnerorganisatie. De deelnemer betaalt een deelnemersbijdrage die gerelateerd is aan het aantal maanden verblijf. Het aantal plaatsen dat beschikbaar is, is vrij beperkt. Om die reden wordt samenwerking gezocht met andere Amerikaanse partners, om het totaal aantal beschikbare plaatsen uit te breiden en de deelnemersbijdrage te verlagen.

#### *Financiering*

Tegen € 18.000 aan uitvoeringskosten staat ongeveer € 23.000 aan inkomsten uit deelnemersbijdragen, waardoor het programma bij het bereiken van het totale quotum van 50 plaatsen kostendekkend is.

### **Prometric Test Center**

Het Test Center maakt het voor studenten die in de VS willen studeren mogelijk de Amerikaanse toelatingstesten zoals de TOEFL, GRE, USMLE in het Fulbright Center af te leggen. Deze uitbreiding van de dienstverlening is in april 2014 gerealiseerd. Na een jaar, dus per mei 2015, zal worden vastgesteld of de doelstelling, namelijk de integratie van de dienstverlening in het geheel van de activiteiten en een kostendekkende uitvoering, is geslaagd. De werving van klanten, de ontwikkeling en verwerking van de testen en toezicht op de correcte uitvoering is de verantwoordelijkheid van Prometric. Het Fulbright Center stelt de ruimte en technische faciliteiten ter beschikking en zorgt voor test-administratie en surveillance.

#### *Financiering*

De deelnemers aan de testen betalen de deelnemersbijdrage aan Prometric. Dit bedrijf vergoedt de kosten van het Fulbright Center naar rato van het aantal en de duur van de afgenomen testen. De kosten, inclusief afschrijvingen op de investeringen, worden geschat op circa € 50.000. Naar verwachting zullen deze geheel worden gedekt door de ontvangen vergoedingen.

### **Zomerprogramma's**

Het *US Department of State* stelt elk jaar enkele plaatsen beschikbaar voor Nederlandse studenten aan enkele thematische zomerprogramma's aan Amerikaanse *colleges* op *undergraduate* niveau. Ook in 2015 verwacht het Center 2-3 plaatsen te kunnen aanbieden. De kosten aan Nederlandse zijde worden gedekt door de inkomsten.

### **Alumni-activiteiten**

Zowel de Amerikaanse als de Nederlandse overheid hebben de afgelopen jaren kortingen op de bijdragen toegepast. De ontvangen subsidies zijn niet geïndexeerd en volgen dus niet de

algemene kosten ontwikkelingen. Het Fulbright Center moet dus andere wegen zien te vinden om de activiteiten te blijven financieren. Hoewel het Fulbright Center succesvol is in de werving van sponsors en donoren, is er één gebied waar kansen liggen die nog niet worden benut, namelijk de werving van donaties van alumni. Zowel de rechtsvoorganger van het Center, het Nederland Amerika Instituut en de *US Educational Foundation in The Netherlands* als het Center zelf, onder de officiële naam *Netherlands America Commission for Educational Exchange*, afgekort tot NACEE, hebben aan in totaal zo'n 4.500 Nederlanders de kans geboden een periode van studie, onderzoek of onderwijs in de VS door te brengen. Een ervaring voor het leven, waarvan het Center hoopt dat deze voldoende reden is om alumni ertoe te bewegen dit ook voor anderen mogelijk te maken. In 2014 is een actieplan opgesteld en naar verwachting zullen in het programmajaar 2014-2015 de eerste activiteiten worden ondernomen in goede samenwerking met de *Netherlands Fulbright Alumni Association (NFAA)*. Deze bestaan o.a. uit de organisatie van een viering van het 65-jarig bestaan van het Fulbright beurzenprogramma in Nederland, het gezamenlijk vieren van *Thanksgiving* in Utrecht, en verschillende sociale activiteiten gekoppeld aan het Fulbright-programma zoals lezingen, borrels e.d. Het Fulbright Center verwacht dat de activiteiten om alumni meer bij de organisatie te betrekken zullen leiden tot de ontvangst van donaties op basis van jaarlijkse campagnes.

Amsterdam, September 2014