

## Master of Business Administration (MBA)

Een MBA-opleiding is een beroepsopleiding op *graduate* niveau die dient als voorbereiding op een verantwoordelijke functie in het bedrijfsleven. Voor de meeste MBA-opleidingen geldt dat een student al afgestudeerd moet zijn en enkele jaren werkervaring moet hebben opgedaan voor hij of zij zich voor deze studie aan kan melden. Deze brochure bevat essentiële informatie voor mensen die zich willen aanmelden voor een MBA-opleiding in de Verenigde Staten.

### Graduate Opleidingen in Business

In de Verenigde Staten zijn twee soorten *graduate* graden te behalen in bedrijfskunde: een Master's (M.B.A. en M.S.) en een Doctorate (Ph.D. of D.B.A.). Een MBA-opleiding duurt gewoonlijk twee jaar en kan algemeen of specialistisch van aard zijn. Een M.S. (Master of Science) is een meestal éénjarig specialisatieprogramma in bijvoorbeeld *accounting, finance, marketing, international business, economics*, enz. Deze zijn over het algemeen bedoeld voor studenten die al een Bachelor's graad of aanverwante opleiding hebben in economie of management. De *doctorate* opleiding (Ph.D. of D.B.A.) duurt drie tot vijf jaar en is voor studenten die les willen gaan geven in management of die een onderzoeksfunctie ambiëren.

### MBA opleidingen

Een tweejarig MBA-programma bestaat meestal uit drie onderdelen: *core, concentration*, en *elective courses* (basis-, specialisatie- en keuzevakken). Het eerste jaar volgen studenten een intensief basisprogramma, waarvan de volgende vakken onderdeel kunnen uitmaken: *accounting, finance, applied economics, organizational behavior, industrial relations, marketing, quantitative analysis, computer science* en *business policy*. Indien je al thuis bent in één van deze vakken, kun je soms vrijstelling krijgen door toetsen af te leggen voor aanvang van de cursus. Als vrijstelling verleend wordt, kan het verplichte vak vervangen worden door een keuzevak.

### Specialisatie in het tweede jaar

In het tweede jaar kies je een specialisatie. Er kan gekozen worden uit het reguliere aanbod, of er kan een uniek programma samengesteld worden dat geheel aansluit op de persoonlijke wensen. Het is op veel instellingen ook mogelijk om een zogenaamde *joint-degree* te halen. De MBA-opleiding wordt dan gecombineerd met een andere opleiding zoals bijvoorbeeld *public health, public policy* of rechten (deze laatste mogelijkheid staat alleen open voor studenten met een Amerikaanse Bachelor's degree). In circa drie jaar kunnen zo twee titels behaald worden. De opleidingen hoeven niet noodzakelijkerwijs aan dezelfde instelling te worden gevolgd.

### Onderwijsmethoden

Veel universiteiten hanteren de *case-study* methode, oorspronkelijk ontwikkeld op Harvard Business School. Deze methode houdt in dat situaties uit het bedrijfsleven in

werkgroepen bestudeerd en besproken worden. Er zijn ook instellingen die een meer theoretische, analytische en minder praktijkgerichte methode gebruiken. De meeste universiteiten gebruiken beide methoden door elkaar. Scholen die meer gericht zijn op de *case-study* methode zijn Stanford, Dartmouth, University of Virginia, University of Michigan en Wharton (University of Pennsylvania). De meer analytische en theoretische methode wordt gehanteerd op M.I.T., Carnegie Mellon, Indiana University en de University of Chicago.

### Een Business School Kiezen

Op het internet zijn verschillende goede websites te vinden die het zoeken naar MBA-opleidingen vergemakkelijken:

- ✓ [www.mba.com](http://www.mba.com)
- ✓ [www.petersons.com/educationUSA](http://www.petersons.com/educationUSA)
- ✓ [www.mbainfo.com](http://www.mbainfo.com)

Ook verschillende kranten en tijdschriften bieden op hun website informatie over MBA-opleidingen, zowel over specifieke programma's als achtergrondartikelen:

- ✓ <http://www.ft.com/intl/business-education>
- ✓ [www.businessweek.com/bschools/](http://www.businessweek.com/bschools/)
- ✓ <http://www.economist.com/business-finance/business-education>

Criteria op basis waarvan je een universiteit kunt uitzoeken:

- ✓ selectiviteit en reputatie van de school
- ✓ onderwijsmethode
- ✓ aantal studenten per lichte
- ✓ specialisatiemogelijkheden
- ✓ docenten die werkzaam zijn aan de instelling
- ✓ bibliotheek- en computerfaciliteiten
- ✓ werkmogelijkheden voor niet-Amerikaanse *graduates*
- ✓ kosten en financiële steun

### Toelatingsfactoren

#### Vooropleiding

Nederlandse studenten met een universitaire opleiding hebben een grotere kans op toelating tot Amerikaanse MBA-opleidingen dan afgestudeerden van HBO-instellingen. Dit geldt in het bijzonder voor de meest vooraanstaande universiteiten. Het is niet noodzakelijk om een economische vooropleiding te hebben. Veel universiteiten geven zelfs de voorkeur aan studenten die geen specifieke management achtergrond hebben. Veel

voorkomende vooropleidingen zijn: technische studies, medicijnen, of sociale wetenschappen.

Er wordt wel verwacht dat kandidaten door hun werkervaring enige kennis hebben van economie en management. Ook cijfermatig inzicht is van belang. Soms worden studenten toegelaten op voorwaarde dat zij lacunes van tevoren weg werken door een cursus voorafgaand aan het officiële programma te volgen.

### GMAT scores

Alle studenten die zich aanmelden voor een MBA-opleiding moeten de *Graduate Management Admissions Test (GMAT)* doen. De test meet algemene taalkundige, wiskundige en analytische vaardigheden. De test bestaat uit twee schrijfp opdrachten van elk dertig minuten (*analytical writing topics*), 37 kwantitatieve vragen die in 75 minuten beantwoord moeten worden, en 41 taalkundige vragen waarvoor ook 75 minuten staan. Voor de test is geen specifieke kennis van management vereist. Meer informatie en oefenmateriaal vind je op [www.mba.com](http://www.mba.com). Ook kun je je telefonisch, schriftelijk of per fax aanmelden bij:

Pearson VUE  
Attention: GMAT Program  
PO Box 581907  
Minneapolis, MN 55458-1907  
USA  
Tel: 44 (0) 1618557219, (9:00 a.m. to 6:00 p.m. BST)  
Fax: 44 (0) 1618557301  
Email: [GMATCandidateServicesEMEA@pearson.com](mailto:GMATCandidateServicesEMEA@pearson.com)

De GMAT wordt bij de testcentra van Global Knowledge in Nieuwegein en Amsterdam afgenomen. De test wordt gescoord op een schaal van 200 tot 800. Veel *business schools* geven aan wat de gemiddelde GMAT score van hun studenten is. Dit betekent niet dat als je daaronder zit, je geen enkele kans hebt om toegelaten te worden. Het gaat tenslotte om een gemiddelde score. (Zie ook Fulbright Center informatieblad nummer 8d 'Toelatingsexamens voor studie in de VS: GMAT').

### Werkervaring

De meeste MBA-opleidingen geven de voorkeur aan kandidaten met tenminste twee jaar fulltime werkervaring. De meeste Amerikaanse MBA-studenten zijn dan ook tussen 25 - 32 jaar. De reden dat werkervaring vaak een vereiste is, is dat studenten met ervaring in het bedrijfsleven meer uit een MBA-opleiding kunnen halen, en tegelijkertijd meer kunnen bijdragen aan discussies en projecten. Er zijn wel instellingen, zeker degene die meer theoretische lesmethodes gebruiken, die studenten accepteren die direct van de universiteit komen en bijvoorbeeld alleen stage gelopen hebben.

### Aanbevelingsbrieven

Meestal vragen scholen om drie aanbevelingsbrieven. Het is verstandig om twee brieven door je baas, collega of cliënt te laten schrijven. Zij kunnen een beeld geven van hoe je je in je werk ontwikkeld hebt, wat je sterke kanten zijn, en in welke opzichten je nog zou kunnen groeien. Eén brief kan geschreven worden door een docent van je laatst gevolgde opleiding, die een beeld kan geven van je academische kwaliteiten.

De brieven mogen rechtstreeks naar de instellingen gestuurd worden, of ze kunnen in verzegelde enveloppen meegestuurd worden met de rest van de inschrijvingsformulieren.

### Aanmeldingsformulier

De aanmeldingsformulieren zijn vaak erg uitgebreid. Meestal moet je op z'n minst één essayvraag over jezelf beantwoorden. Dit essay vormt een erg belangrijk onderdeel bij de inschrijving. Hierin motiveer je waarom je een *business* opleiding wilt doen en in het bijzonder waarom je die wil doen aan de instelling waar je de motivatie heen stuurt. Het is hét onderdeel van de inschrijving waarin je kunt laten zien wie je bent en hoe je je onderscheidt van de andere kandidaten. Aan de hand van dit essay zal beoordeeld worden of je in staat bent helder en duidelijk gedachten op papier te zetten. Voor iedere instelling waarbij je je aanmeldt zal een andere motivatie geschreven moeten worden.

### Financiële steun

Er zijn weinig instanties die financiële steun geven voor MBA of andere managementopleidingen. Studenten sluiten daarom vaak een lening af om een MBA-opleiding te kunnen betalen. Alleen de beste studenten komen soms in aanmerking voor gedeeltelijke steun afkomstig van de universiteiten zelf. Informatie hierover vind je op de websites van de universiteiten,

### Financiële steun van particulieren en de overheid

Studenten die zich aanmelden bij een *most competitive MBA*-opleiding kunnen in aanmerking komen voor een Fulbright beurs, die door de Nederlandse en Amerikaanse overheid wordt gesubsidieerd. Het documentatiecentrum van het Fulbright Center heeft ook naslagwerken en databestanden over eventuele andere beurzen. Zie ook [www.fulbright.nl](http://www.fulbright.nl).

Andere nuttige Fulbright Center informatiebladen:  
Nummer 2 'Graduate Studie in de Verenigde Staten';  
Nummer 8d 'Toelatingsexamens voor studie in de VS: GMAT'  
Nummer 14 'Aanwijzingen voor het Schrijven van een *Statement of Purpose*'